



RED  
UNIVERSITARIA  
INTERNACIONAL

EN COLABORACIÓN CON **FIFA**<sup>®</sup>



**UCA**

Facultad de Derecho  
Departamento de Posgrado

**PROGRAMA UCA/FIFA/CIES  
DE DERECHO Y MANAGEMENT  
DEL DEPORTE**

**ARGENTINA**

15<sup>a</sup> EDICIÓN | 2018



Programa local apoyado por



OBSERVATORIO  
DEL DEPORTE  
SUDAMERICA





El Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES), interesado en organizar un programa para administradores deportivos en la República Argentina, seleccionó para ello a la Pontificia Universidad Católica Argentina (UCA), institución líder en la formación integral de personas. Con este objetivo, ambas instituciones firmaron en el año 2004 un convenio de colaboración, bajo los auspicios de la FIFA, para desarrollar en Argentina actividades tendientes a la capacitación de dirigentes deportivos y para favorecer la inserción de profesionales del mundo del deporte.

El fenómeno deportivo presenta en la actualidad un nivel de complejidad creciente que determina la necesidad de que las instituciones deportivas, las empresas vinculadas al mundo del deporte y los profesionales que proveen servicios posean herramientas multidisciplinarias adecuadas.

Por consiguiente, el «Programa de Derecho y Management del Deporte», a través de sus contenidos y con un método de enseñanza esencialmente dinámico y práctico, brinda a quienes participan conocimientos y habilidades para una correcta y eficaz gestión de las organizaciones deportivas, para que la toma de decisiones se asiente en conocimientos teóricos y en experiencias prácticas que garanticen una administración de excelencia.

Asimismo, a través del estudio de los distintos módulos se profundiza en el análisis de los aspectos humanos y de las cuestiones éticas que plantea el fenómeno deportivo compatibilizando el desarrollo del mismo como negocio y la formación del deportista.

Desde el año de su creación, el Programa se realiza con singular éxito. Hasta la fecha han participado más de 500 alumnos de distintas áreas profesionales, diferentes países y vinculados a diversos deportes; lo que ha generado un rico intercambio de experiencias y opiniones.

Por todo ello, manteniendo el esquema original e incorporando la experiencia obtenida en el desarrollo de las ediciones anteriores, lanzamos la edición 2018 del «Programa de Derecho y Management del Deporte».

En este folleto encontrará la descripción de los contenidos, el nombre de los profesores, unas informaciones prácticas y el formulario de aplicación. Quedamos a su disposición para obtener información complementaria.



**José Octavio Clariá**

Pontificia Universidad Católica Argentina

## La formación de gestores deportivos: una necesidad

En la actualidad, el deporte se enfrenta a desafíos cada vez mayores en un entorno profesional cada día más complejo.

Entre estos desafíos, podemos mencionar la deficiente gestión de numerosas entidades deportivas y la falta de credibilidad derivada de ella, la exigencia de transparencia por parte de muchos socios, la brecha creciente entre las organizaciones deportivas ricas y las que disponen de medios limitados, los métodos de dopaje cada vez más eficaces, pero también la amenaza que suponen las apuestas para la integridad de los resultados deportivos. A esta lista no exhaustiva hay que añadir la competencia encarnizada por obtener el maná de los patrocinadores, la complejidad de la organización de eventos deportivos, la emigración de los atletas jóvenes a los países desarrollados, el marco jurídico-deportivo, cada vez mayor y más complejo, el constante aumento de la especulación financiera, sin olvidar la deriva racista y nacionalista demasiado frecuente aún en estadios y terrenos de juego.

Por todas estas razones, los gestores deportivos, hoy más que nunca, deben ser capaces de hacer frente a situaciones complejas y llenas de dificultades. La formación es uno de los mejores medios de enfrentarse a estos problemas.

Creado en 2004, el Programa ejecutivo FIFA/CIES de gestión del deporte tiene como objetivo ofrecer a los gestores deportivos de hoy y mañana los conocimientos y herramientas esenciales para comprender su entorno y controlar las situaciones que afronte su organización deportiva.

El Programa ejecutivo FIFA/CIES se desarrolla en 16 universidades de todo el mundo, que forman la Red Universitaria Internacional FIFA/CIES. Esta red universitaria permite a sus alumnos, exalumnos, profesores, expertos, coordinadores y conferenciantes interactuar y compartir sus experiencias a nivel mundial.

El CIES está orgulloso de asociarse a la Pontificia Universidad Católica Argentina de Buenos Aires para organizar el Programa ejecutivo FIFA/CIES en Argentina y contribuir al desarrollo de la gestión del deporte en el país.



**Prof. Denis Oswald**  
Director del CIES

## El Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES)



El Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES) con sede en Neuchâtel, fue creado en 1995, como fundación de derecho suizo. Es el resultado de una asociación entre la Fédération Internationale de Football Association (FIFA), la Universidad de Neuchâtel, la Ciudad y el Cantón de Neuchâtel.

Con una perspectiva pluridisciplinar (jurídica, sociológica, geográfica, histórica y de gestión), el CIES desarrolla actividades de investigación, formación y asesoría al servicio de la comunidad deportiva.

Desde su creación, el CIES aspira a servir de puente entre los mundos de la investigación, la enseñanza y las entidades deportivas. Promueve el intercambio de conocimientos y experiencias entre los representantes del mundo académico y los de la industria del deporte. Gracias a su red internacional de universidades y expertos, apoya y desarrolla proyectos de investigación y formación en todos los continentes.

Su enfoque multidisciplinar, en contacto con la realidad del deporte, le permite formular soluciones concretas que responden a las necesidades de las organizaciones deportivas.

Las actividades principales del CIES son: el «FIFA Master» (Máster internacional en ciencias humanas, gestión y derecho del deporte), los programas ejecutivos de gestión del deporte organizados mediante una red universitaria internacional que incluye 16 universidades asociadas en todo el mundo y el Máster en derecho deportivo de la Universidad de Neuchâtel. Sin olvidar el Observatorio del Fútbol, la investigación fundamental y aplicada en el ámbito del deporte así como las numerosas publicaciones derivadas de ella o la organización de conferencias y seminarios.



## Unas palabras sobre la UCA



La Pontificia Universidad Católica Argentina (UCA) fue fundada en 1958. Está estructurada en cuatro ciudades universitarias; Buenos Aires, Santa Fé, Mendoza, y Entre Ríos con capacidad para 12,000 estudiantes. Solo en Buenos Aires se encuentran once facultades; ciencias sociales y económicas, derecho, ciencias políticas, arte, ingeniería, psicología y educación, filosofía y letras, ciencias agrícolas, teología, derecho canónico y ciencias medicinales. Así como varios institutos, tales como el de bioética, de comunicación y de cultura entre otros.

La misión de la UCA es una búsqueda constante de la verdad a través de la investigación, de la protección y de la diseminación del conocimiento humano por el bien de la sociedad. Enfocada sobre todo en la excelencia académica y el liderazgo en el dominio del conocimiento. También pone énfasis en las relaciones con la comunidad. La UCA fue la primera universidad en firmar un acuerdo de cooperación con el CIES en 2004.

Aislamiento, no; cercanía, sí. Cultura del enfrentamiento, no; cultura del encuentro, sí. La Universidad es el lugar privilegiado en el que se promueve, se enseña, se vive esta cultura del diálogo, que no nivela indiscriminadamente diferencias y pluralismos - uno de los riesgos de la globalización es este -, ni tampoco los lleva al extremo haciéndoles ser motivo de enfrentamiento, sino que abre a la confrontación constructiva.

## — Presentación general

El Programa ejecutivo FIFA/CIES de gestión del deporte abarca todas las disciplinas deportivas. Ofrece formación en los seis ámbitos esenciales de la gestión del deporte: la comunicación, el derecho

deportivo, el marketing y el patrocinio, la administración, las finanzas, y la organización de eventos deportivos.



## — Objetivos de la formación

- 1 Ofrecer a los estudiantes una visión global de la gestión del deporte.
- 2 Adaptar las enseñanzas a las realidades deportivas nacionales y regionales gracias a las competencias de nuestros socios universitarios locales.
- 3 Combinar enseñanzas teóricas y casos prácticos.
- 4 Permitir a los estudiantes la adquisición de herramientas y conocimientos útiles en su entorno deportivo cotidiano.
- 5 Organizar anualmente un ciclo de conferencias impartidas por expertos en la industria del deporte de prestigio internacional.
- 6 Ofrecer y desarrollar una red de competencias a nivel nacional e internacional.



## — Organización de eventos deportivos

Este módulo permite comprender mejor los numerosos componentes asociados a la organización de acontecimientos deportivos, nacionales e internacionales. De este modo, la gestión de proyectos, la seguridad, la logística, las infraestructuras, pero también el posicionamiento en un mercado competitivo, son conocimientos y útiles que aseguran el éxito de un evento deportivo.

## — Finanzas

Este módulo ofrece un acercamiento a la realidad financiera de las entidades deportivas continentales y nacionales para consolidar o mejorar su gestión. Aborda nociones financieras fundamentales, como el balance, la cuenta de pérdidas y ganancias, los distintos tipos de presupuestos y el «plan de negocios», permitiendo así que los gestores deportivos adquieran las herramientas para una gestión eficaz de su organización.

## — Comunicación

Este módulo propone familiarizarse con las nociones básicas de la comunicación de las organizaciones deportivas para garantizar una interacción eficaz entre los distintos actores de la industria del deporte. Así, la comunicación estratégica, la planificación y gestión de los procesos de comunicación, la gestión de problemas y la gestión de crisis, son conocimientos y herramientas útiles para una comunicación óptima.

### MÓDULOS

## — Administración

Este módulo hace hincapié en el paso de una gestión de aficionado a la gestión profesional de una organización deportiva, basada en particular en los principios de eficacia y rendimiento. Para ello, se ocupa, entre otros, de temas como la estructura de las organizaciones deportivas, el proceso de toma de decisiones, la gestión de los recursos humanos, el liderazgo, pero también del cambio organizativo.

## — Derecho deportivo

El enorme desarrollo de la industria del deporte ha ido acompañado por el de un sistema jurídico cada vez mayor y más complejo. Este módulo tiene como objetivo ofrecer una visión de conjunto del derecho del deporte tratando, en particular, la estructura del deporte mundial, el estatuto del deportista, la responsabilidad civil y penal de los actores deportivos, los diferentes tipos de contratos comerciales, la resolución de litigios en materia deportiva y las amenazas que se ciernen sobre la integridad del deporte.

## — Marketing / Patrocinio

Este módulo permite familiarizarse con la realidad comercial del deporte moderno. Los estudiantes reciben un enfoque pragmático de la comercialización de las entidades y eventos deportivos, así como de la captación y gestión de patrocinadores. Se conciencian de la importancia de los mercados y consumidores deportivos, pero también del papel de las marcas y los medios sociales. Comprender mejor cómo construir la identidad de una organización deportiva (valores, imagen) a fines de marketing y conocer mejor las expectativas de los posibles patrocinadores son dos de los principales objetivos del módulo.

## Conferencias de expertos internacionales

En cada edición del Programa ejecutivo FIFA/CIES, el CIES ofrece a los estudiantes la posibilidad de mantener encuentros con reconocidos expertos procedentes de diversos ámbitos (COI, FIFA, otras federaciones internacionales, entidades continentales, clubs, organizadores de eventos

deportivos, etc.). Estas conferencias ofrecen también la oportunidad de intercambiar puntos de vista sobre los problemas actuales del mundo del deporte y reflexionar sobre su influencia en el deporte a nivel nacional.



## ¿A quiénes se dirige el Programa ejecutivo FIFA/CIES?

- **Gestores y demás personas que actúan en el mundo del deporte** como profesionales o aficionados (federaciones internacionales y nacionales, organizaciones continentales, CNO, clubs, asociaciones regionales, ministerios, ayuntamientos, etc.) que deseen profundizar o actualizar sus conocimientos en gestión del deporte.
- **Profesionales de todo tipo** (juristas, economistas, periodistas, etc.) que deseen incorporarse al mundo del deporte y conocer las particularidades de su entorno.
- **Jóvenes recién graduados** que deseen completar su expediente académico con una formación específica en el ámbito de la gestión del deporte.

### — Derecho



#### Rafael TREVISÁN

- Socio | Clariá & Trevisán Abogados
- Titular Cátedra Derecho Deportivo | Universidad Católica Argentina
- Miembro Fundador | Observatorio del Deporte
- Director | eldial.com, Suplemento de Derecho Deportivo

### — Derecho



#### Mariano CLARIÁ

- Socio | Clariá & Trevisán Abogados
- Asesor Legal | Club Atlético Boca Juniors
- Titular Cátedra Derecho Deportivo | Universidad Católica Argentina
- Miembro Fundador | Observatorio del Deporte
- Director | eldial.com, Suplemento de Derecho Deportivo

### — Organización de eventos deportivos



#### Luis Fernando CASTRO PEREZ

- Gerente de Desarrollo | Asociación del Fútbol Argentino



### — Comunicación

#### Belén AMADEO

- Profesora Asociada Regular de Opinión Pública | Universidad de Buenos Aires
- Profesora de Comunicación Política | Universidad de Montevideo
- Consultora independiente en Comunicación Institucional



### — Finanzas & Administración

#### Aldo PELESSON

- Socio a cargo de Advisory | EY Argentina



### — Marketing/Patrocinio

#### Hernan GAUDENCIO GARCIA

- Servicios Independientes a Proenter / CASLA / Basquet / Patagonia Eventos, entre otros



### — Marketing/Patrocinio

#### Francisco AGUIAR

- Fundador | Brand Extension Team



**José Octavio CLARIÁ**  
Director general del Programa



**Mariano CLARIÁ**  
Coordinador general



**Rafael TREVISÁN**  
Coordinador general



**Miguel BONORINO**  
Coordinador administrativo



**Sebastian COLMAN**  
Coordinador administrativo



**Julio FRYDENBERG**  
Coordinador CIES en Argentina

### ■ Formato del programa

<b>Periodo de clases</b>	Abril - diciembre de 2018
<b>Cierre de inscripción</b>	Viernes 13 de abril de 2018
<b>Duración</b>	7 meses (200 horas)
<b>Carga horaria</b>	6 horas semanales
<b>Días y horarios</b>	Lunes y miércoles 18:30 - 21:30
<b>Vacantes</b>	40 alumnos
<b>Servicios</b>	Entrega de material académico en formato digital Coffee breaks diarios

### ■ Lugar del programa

Av. Alicia Moreau de Justo 1600  
Pontificia Universidad Católica Argentina  
Posgrado de Derecho  
Edificio San José  
Puerto Madero  
Ciudad de Buenos Aires  
Argentina

### ■ Requisitos de admisión

- Poseer un título universitario o terciario (de cualquier carrera e institución), o ejercer algún cargo directivo en instituciones, asociaciones, federaciones, empresas ligadas al deporte, o tener algún tipo de vinculación con las mismas o con el mundo del deporte en general
- Será necesaria una entrevista previa con el Comité de Admisión
- Entrevistas de admisión entre los días 16 y 17 de abril de 2018

### ■ Condiciones de graduación

- 75 % de asistencia a las clases de cada módulo
- Aprobar un examen por cada módulo
- Presentar un proyecto final de grupo innovador y vinculado con el temario del programa

### ■ Título que se obtiene

Programa de Derecho y Management del Deporte

### ■ Informaciones e inscripciones

UCA | Departamento de Posgrado de la Facultad de Derecho  
sebastian\_colman@uca.edu.ar  
miguelbonorino@gmail.com  
Tel.: 4338-0819  
[www.goo.gl/o1ZwzA](http://www.goo.gl/o1ZwzA)  
[www.cies-uni.org/es/argentina](http://www.cies-uni.org/es/argentina)



**Javier VIJANDE PENAS** ■ Argentina

UCA, Clase 2017

Gerente de Licencias, Asociación de Fútbol Argentino (AFA)

"Mis expectativas eran poder obtener distintos conocimientos teóricos y recibir mucha información. Han sido superadas por el gran cuerpo de docentes. Recomiendo el Programa ejecutivo UCA/FIFA/CIES"

**Gonzalo HUERTA** ■ Argentina

UCA, Clase 2017

Directivo, Club Atlético Nueva Chicago

"Los puntos fuertes son la experiencia y pericia de los profesores, así como los casos prácticos. El Programa ejecutivo me brindó las herramientas necesarias para aplicarlas y transmitir las en el club de fútbol donde me desempeño"



**Sebastián BATTAGLIA** ■ Argentina

UCA, Clase 2016

Ex Jugador de fútbol profesional, Club Atlético Boca Juniors

"El Programa ejecutivo UCA/FIFA/CIES fue una experiencia muy buena donde pude incorporar conocimientos nuevos con profesionales de gran nivel. Serán útiles para tener un deporte profesionalizado en todas sus áreas"

**Rodrigo SADURNI** ■ México

UCA, Clase 2015

Proyecto #EllasTambiénJuegan

Marketing deportivo & Gestión de eventos, BMW Group México

"La red de conexiones que haces es uno de los puntos fuertes del Programa. Además, los profesores e invitados que imparten clase tienen una experiencia esencial para los alumnos"



**Mariana Elizabeth BANÚS** ■ Argentina

UCA, Clase 2014

Comunicación y gestión del conocimiento, Comité Internacional de la Cruz Roja

"El programa es uno de los más prestigiosos y reconocidos en el mundo del deporte. (...). Gracias a los docentes, invitados especiales y compañeros, el proceso de aprendizaje es dinámico e interactivo. Lo recomiendo sin lugar a dudas"

**Víctor Ulises VILLAVICENCIO MANTILLA** ■ Perú

UCA, Clase 2009

Secretario General Adjunto, Federación Peruana de Fútbol

"El alto nivel de los profesores y el de mis compañeros de aula de diferentes nacionalidades fortaleció el aprendizaje y propició que la capacitación se extendiera también fuera del aula en eventos complementarios bien estructurados"



# La Red Universitaria Internacional FIFA/CIES



La Red Universitaria Internacional FIFA/CIES está formada actualmente por dieciséis universidades que imparten el Programa ejecutivo FIFA/CIES de gestión del deporte:

- 1 Pontificia Universidad Católica Argentina**  
Buenos Aires, Argentina (inaugurado en 2004)
- 2 Universidad Santo Tomás**  
Santiago de Chile, Chile (2006)
- 3 Université Cheikh Anta Diop**  
Dakar, Senegal (2006)
- 4 Nelson Mandela University**  
Puerto Elizabeth, Sudáfrica (2007)
- 5 Cairo University**  
El Cairo, Egipto (2007)
- 6 Universidad de Costa Rica**  
San José, Costa Rica (2008)
- 7 The University of the West Indies**  
Puerto España, Trinidad y Tobago (2009)
- 8 Birzeit University**  
Ramala, Palestina (2009)
- 9 Universidad Rey Juan Carlos**  
Madrid, España (2010)
- 10 Universidad Metropolitana**  
Caracas, Venezuela (2010)
- 11 Fundação Getulio Vargas**  
Rio de Janeiro y São Paulo, Brasil (2010)
- 12 Universidad San Martín de Porres**  
Lima, Perú (2012)
- 13 Notre Dame University-Louaize**  
Beirut, Líbano (2012)
- 14 Paris-Sorbonne University Abu Dhabi**  
Abu Dabi, Emiratos Árabes Unidos (2014)
- 15 Kozminski University**  
Varsovia, Polonia (2014)
- 16 Higher School of Economics**  
Moscú, Rusia (2014)



## Objetivos y actividades

La Red Universitaria Internacional FIFA/CIES, cuyo funcionamiento se basa en los principios de colaboración, respeto mutuo y mentalidad abierta, permite numerosos intercambios entre alumnos, exalumnos, profesores, expertos y demás participantes en ella.

Para dinamizar los vínculos internos y ofrecer oportunidades a los alumnos y exalumnos del Programa ejecutivo FIFA/CIES, la Red Universitaria FIFA/CIES ha puesto en marcha dos iniciativas que, a lo largo de los años, han demostrado ser un elemento de cohesión y motivación: el Premio de la Red Universitaria FIFA/CIES y la Beca de la Red Universitaria FIFA/CIES.



## Premio de la Red Universitaria FIFA/CIES

El premio de la Red Universitaria FIFA/CIES está destinado a recompensar cada año el mejor proyecto de grupo presentado por las universidades asociadas. El Premio consiste en un viaje a Suiza, una visita a la sede del CIES en Neuchâtel, así como una jornada en la sede de la FIFA en Zúrich en compañía de alumnos del «FIFA Master» durante la cual los participantes asisten a una serie de presentaciones impartidas por cargos de la FIFA.





FRA  
A



MARINE POOL

Billy BESSON  
Marie RIOU  
Billy BESSON  
Marie RIOU

AZURA

140102  
SUI041

## — Becas de la Red Universitaria FIFA/CIES

Las Becas de la Red Universitaria FIFA/CIES permiten a antiguos alumnos del Programa ejecutivo FIFA/CIES financiar su participación en el «FIFA Master» (gastos de inscripción, viajes, alojamiento, etc.). Los expedientes de candidatura deben responder a los criterios definidos por el CIES y el Comité científico del «FIFA Master».

Desde 2012, numerosos estudiantes procedentes de Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Egipto, España, Guatemala, Líbano, Rusia, Sudáfrica, Trinidad y Tobago, Turquía, Ucrania y Venezuela, han podido beneficiarse de estas becas.

## — Otros proyectos de la Red Universitaria FIFA/CIES

Regularmente, la Red Universitaria FIFA/CIES – con el apoyo de sus socios – ofrece a los alumnos y exalumnos del Programa ejecutivo FIFA/CIES, la posibilidad de asistir a conferencias y seminarios

sobre distintos temas de actualidad relacionados con la gestión del deporte, así como a competiciones deportivas internacionales.



### 1. Información personal

Nombre	Apellidos
DNI	Lugar de nacimiento
Nacionalidad 1	Nacionalidad 2
Domicilio personal / Ciudad	
País de residencia	Idioma materno
Idioma 2	Idioma 3
Sexo <input type="checkbox"/> Hombre <input type="checkbox"/> Mujer	Fecha de nacimiento
¿Practica algún deporte? <input type="checkbox"/> sí <input type="checkbox"/> no	
Si 'sí', por favor especifique	Deporte n°1
	Deporte n°2
	Deporte n°3

### 2. Educación

¿Cuál es su máxima cualificación? (Doctorado, Master, Licenciatura, etc.)

En qué área de estudios

En qué universidad/ institución/ escuela

¿Está su máxima cualificación relacionada con el deporte?  sí  no

¿Además de su máxima cualificación, ha realizado estudios relacionados con el deporte?  sí  no

Si 'sí', por favor especifique

Universidad/ Institución/ Escuela

Diploma o título obtenido

Área de estudios

### 3. Actividad profesional

¿Está trabajando/ empleado en la actualidad?  sí  no

Si 'sí', por favor especifique

Su puesto actual

Su empleador actual

¿Está su trabajo/ empleo relacionado directa o indirectamente con el deporte?  sí  no

Si 'sí', por favor especifique

Deporte n°1

Deporte n°2

Deporte n°3

Si 'no', por favor especifique

Su área de trabajo

¿Tiene un segundo trabajo/empleo?  sí  no

Si 'sí', por favor especifique Su puesto actual n°2

Su empleador actual n°2

¿Está su segundo empleo relacionado con el deporte incluso parcial o indirectamente?  sí  no

Si 'sí', por favor especifique Deporte n°1

Deporte n°2

Deporte n°3

Si 'no', por favor especifique Su área de trabajo n°2

#### 4. Actividad de voluntariado (pasada o presente)

¿Trabajo voluntario presente o pasado?  sí  no

Si 'sí', por favor especifique Su puesto de voluntariado

Su institución de voluntariado

¿Está/estaba su actividad de voluntariado relacionada con el deporte?  sí  no

Si 'sí', por favor especifique Deporte n°1

Deporte n°2

Deporte n°3

Si 'no', por favor especifique El área principal de su voluntariado

#### 5. Datos de contacto & redes sociales

Número de móvil

E-mail

E-mail n°2

LinkedIn (enlace http)

Facebook (enlace http)

Twitter (enlace http)

# Formulario de aplicación

Programa de Derecho y Management  
del Deporte | 2018

6. ¿Está vinculado (sea como socio, empleado, colaborador, militante, asesor y/o de cualquier otra manera) a alguna entidad deportiva (clubes, federaciones, empresas vinculadas al deporte, etc.)? En su caso, explique su vínculo.

---

---

---

7. Indique las razones por las cuales pretender realizar el programa.  
¿Cómo se enteró del programa? ¿Conoce ex alumnos del mismo? ¿Quiénes?

---

---

---

8. Indique qué espera que le aporte el programa

---

---

---

9. Indique qué puede aportarle Ud. al programa, a los profesores o a sus compañeros

---

---

---

10. Su futuro profesional

	Trabajo	Institución	Ciudad y país	Puesto ideal	Motivo
1 <sup>ra</sup> Opción					
2 <sup>da</sup> Opción					
3 <sup>ra</sup> Opción					
4 <sup>ta</sup> Opción					
5 <sup>ta</sup> Opción					

### 11. Beca

¿Solicita beca? Si  No

En caso de requerir beca total o parcial, indique su situación y las razones por las cuales considera que debería ser acreedor a una beca.

---

---

### 12. Curriculum Vitae

Por favor acompañe su CV completo.

El suscripto acepta los términos y condiciones establecidos para el programa en caso de ser admitido al mismo. Declaro que la información contenida en este formulario es fidedigna y autorizo a la Universidad a utilizar la misma y divulgarla a través de los medios de la Red Universitaria Internacional FIFA/CIES.

---

---

Firma

Fecha

### Instrucciones e Información general

#### Cierre de inscripción

13 de Abril de 2018

#### Costo - Becas

El costo incluye la matrícula, servicio de coffee-break y el material de trabajo. El Comité de Admisión podrá asignar becas parciales. La asignación de las becas es facultativa para la Universidad y se efectuará sobre la base de las posibilidades económico financieras de la misma y en función de los méritos del aspirante y sus necesidades financieras. No hay préstamos de honor.

#### Presentación del formulario de aplicación

El Formulario de Aplicación deberá ser presentado en el Departamento de Posgrado de la Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica Argentina sito en Alicia Moreau de Justo 1600, PB (Edificio San José), Puerto Madero, o enviado por e-mail a la siguiente dirección: [sebastian\\_colman@uca.edu.ar](mailto:sebastian_colman@uca.edu.ar) con copia a [miguelbonorino@gmail.com](mailto:miguelbonorino@gmail.com) o por fax al siguiente número 4349-0454. Información: 4338-0819 / 0727 / 0205.

Se recomienda presentar el formulario con la mayor anticipación posible al cierre de inscripción.

#### Procedimiento de selección

Comenzará una vez cerrado el periodo de inscripción. El Comité de Admisión convocará a todos los candidatos a entrevistas personales entre los días 16 y 17 de abril. En caso de que usted no pueda estar presente en la entrevista, esta se realizará por Skype. Las decisiones del Comité de Admisión son definitivas y no se revisarán en ningún caso. Las vacantes son limitadas.



CENTRO  
INTERNACIONAL DE  
ESTUDIOS DEL DEPORTE

Avenue DuPeyrou 1  
2000 Neuchâtel  
Suiza

| Tel. +41 (0)32 718 39 00  
| [www.cies.ch](http://www.cies.ch)

**Universidad Católica Argentina**

[www.cies-uni.org](http://www.cies-uni.org) | [www.cies-uni.org/es/argentina](http://www.cies-uni.org/es/argentina) | [www.google.com/search?q=www.cies-uni.org](https://www.google.com/search?q=www.cies-uni.org&rlz=C61C1ZwzA)



FifaCiesUniNet